

Foto: Victor Imesi

**PLANO DE GOVERNO 2021-2024**  
**COLIGAÇÃO POÇOS SEGUE EM FRENTE**  
**SÉRGIO E TIO JULIO**  
**PSDB | DEM | PP | PSC | PATRIOTAS**

# ÍNDICE

---

**03 APRESENTAÇÃO**

**04 ADMINISTRAÇÃO**

**06 PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO  
URBANO**

**08 EDUCAÇÃO**

**10 CONTROLE INTERNO, PROCURADORIA E  
TRANSPARÊNCIA**

**11 SAÚDE**

**13 ESPORTES E LAZER**

**14 MEIO AMBIENTE**

**15 PROMOÇÃO SOCIAL**

**16 SEGURANÇA**

**17 TURISMO**

**18 CULTURA**

**19 TRÂNSITO E MOBILIDADE URBANA**

**20 DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TRABALHO**

**21 ZONA RURAL / AGRICULTURA**

**22 DME**

**23 DMAE**

**24 SERVIÇOS PÚBLICOS**

**25 FAZENDA**

**26 INFRA ESTRUTURA URBANA**

# APRESENTAÇÃO

Com muito prazer apresentamos nosso Plano de Governo para a continuidade dos trabalhos que iniciamos em 2017. Tivemos a honra de ser escolhidos, entre diversos candidatos, para governar nossa cidade neste período. Passamos pela maior dificuldade da história de Poços de Caldas. Momentos extremamente difíceis, desafiadores, mas mesmo com todas as adversidades, fizemos muito pela nossa cidade.

Não existe governo perfeito. Tentamos, com muito trabalho, atender às expectativas da população, com muita dedicação de toda a equipe. Demos sempre o nosso melhor e, por isso, estamos confiantes, que, a partir de 2021, com melhores condições tanto em nossa cidade como também no Estado e no País, vamos fazer ainda melhor.

Aos poucos preparamos nossa Prefeitura para ter capacidade de atender as demandas de nossa população. Equipamos nossas secretarias, com melhores condições internas, com renovação de frota, com novos equipamentos, com treinamento e qualificação de nossos servidores. Hoje, 80% dos serviços na cidade são realizados com nossos próprios servidores e equipamentos. Isto traz substancial economia aos cofres públicos e muito mais eficiência.

Nossa cidade é maravilhosa, um verdadeiro presente da natureza. Precisamos cuidar dela com carinho. E é isto que temos feito. Estamos zelando de cada cantinho de Poços, de cada bairro. Conseguimos, neste mandato, atender inúmeros bairros neste trabalho de revitalização. Vamos chegar a todos os bairros. Trazer mais qualidade de vida, segurança, saúde, educação, atendendo todas as demandas de nossa população. Este é nosso objetivo maior.

A seguir, apresentamos, de forma resumida, nossas principais propostas nas diversas áreas da administração pública, as quais nortearão nossas ações no possível mandato 2021-2024. Contamos sempre com sua participação com sugestões, críticas construtivas, que certamente auxiliarão a melhorar ainda mais as propostas que ora apresentamos.

## **ADMINISTRAÇÃO**

*Poços de Caldas possui hoje mais de 6000 servidores, sendo a maior empregadora da cidade e uma das maiores da região. Fizemos muito pelos servidores e secretarias neste mandato. Reequipamos diversas secretarias, criamos a escola de qualificação do servidor, dando treinamento e qualificação, demos aumento real de 2017 a 2019, implantamos a Lei do Piso do Professor, que era uma reivindicação de anos.. Mas sabemos que ainda há muito a fazer. Vamos continuar o trabalho de modernização da Prefeitura e valorização do servidor, que presta um excelente trabalho à nossa população.*

- Concluir a renovação frota de veículos das diversas secretarias, iniciado neste mandato, trazendo melhores condições de trabalho aos servidores.
- Expandir os cursos de qualificação aos servidores, oferecidos pela Autarquia Municipal de Ensino, através da Escola de Qualificação e Capacitação dos Servidores, criada neste mandato.
- Dar continuidade às auditorias internas nas secretarias, sempre visando a melhoria dos procedimentos adotados.
- Criar, por lei, uma gratificação por assiduidade, não permitindo faltas e atrasos, visando diminuir o absenteísmo.
- Revisar permanentemente o Plano de Cargos e Salários.
- Implantar o Regime Estatutário para os novos concursos, sendo opcional para os atuais funcionários públicos, preservando os direitos já adquiridos.
- Implantar um aplicativo de controle de combustíveis em toda frota municipal.
- Criar o Arquivo Publico Digital, com a digitalização e arquivamento de todos os documentos em nuvem, diminuindo espaços para armazenamento físico de papéis bem como facilitando o acesso à consulta pelos servidores.

## ADMINISTRAÇÃO

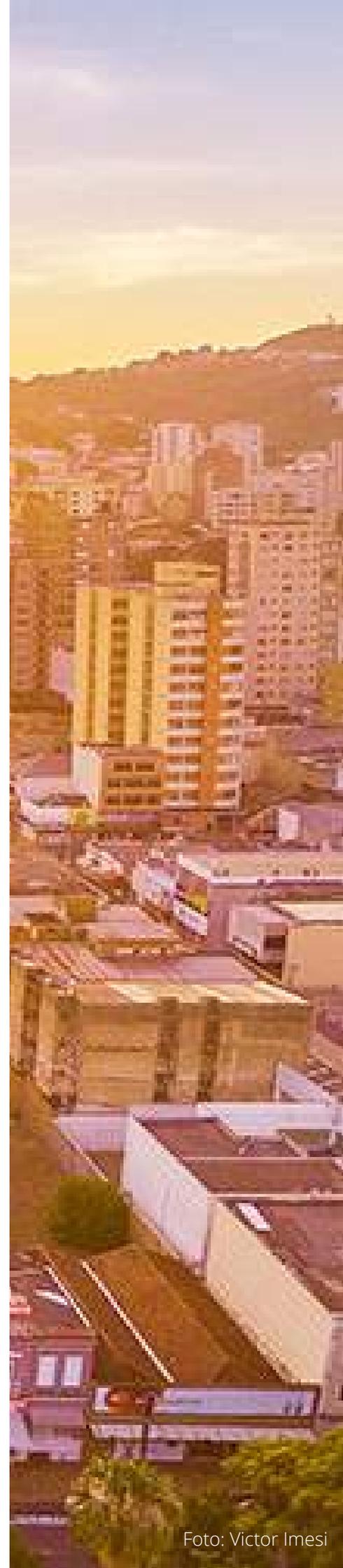


- Abrir concurso público para cargos de diversos níveis de escolaridade.
- Criar um banco virtual para recebimento de currículos.
- Reformular os métodos e critérios para avaliações de estágio probatório, de desempenho funcional e de progressão por nova qualificação dos servidores municipais.
- Reestruturar o Setor de Segurança do Trabalho, descentralizando seus serviços, oferecendo cursos sistematicamente para os servidores e otimizando a aquisição, distribuição e uso de EPIs.
- Ampliar o sistema de ponto digital, concluindo sua instalação para toda a Prefeitura.
- Buscar verba para viabilizar a construção do Centro Administrativo Municipal, que trará grande economia com o pagamento de aluguéis, a otimização dos veículos, a central de cópias e nos deslocamentos entre as diversas secretarias. Trará, ainda, agilidade na resolução de problemas, melhores e mais modernas condições de trabalho para os servidores e, sobretudo, melhoria no atendimento ao cidadão que poderá resolver todos seus problemas no mesmo local.
- Criação de um local para abrigar instituições, associações e OSC's, em uma espécie de Casa das Associações.

## PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO URBANO

*Este setor é dos mais importantes do município, pois por aqui passam todos os investimentos previstos para a cidade. Precisamos avançar na desburocratização de procedimentos, bem como na informatização geral, facilitando e agilizando todas as ações do cidadão. Buscar evitar que o munícipe construa de forma irregular, trazendo problemas futuros para ele próprio e para a comunidade, além de perda para a Prefeitura que não arrecada os impostos necessários para manter a qualidade de vida na cidade. Muito se avançou neste mandato, mas vamos avançar ainda mais, colocando Poços de Caldas realmente numa situação moderna e que incentiva e facilita o empreendedorismo em geral, sempre procurando preservar o crescimento ordenado.*

- Consolidar o programa Aprova Fácil, que criamos com a finalidade de desburocratizar a aprovação de projetos na cidade.
- Concluir a implantação da aprovação totalmente eletrônica, de projetos de construção que já está funcionando de forma opcional, mas que pretendemos ser universal.
- Implantar a Engenharia Pública, conforme lei nº 11888/2008, visando atender a população de baixa renda, em parceria com a Associação Sulmineira de Engenharia Arquitetura e Agronomia de Poços de Caldas e CREA (Conselho Regional de Engenharia e Agronomia).
- Implantar todos os serviços possíveis no Poços Fácil, criado neste mandato, visando concentrar todas as demandas da população num mesmo lugar, evitando deslocamentos por diversas secretarias da Prefeitura.
- Procurar sempre desburocratizar e facilitar a abertura de empresas, gerando emprego e renda no município.
- Concluir a aprovação, junto à Câmara Municipal, da Revisão do Plano Diretor.



## PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO URBANO



Foto: Victor Imesi

- Acelerar a análise e aprovação de novos loteamentos na cidade, visando o desenvolvimento, geração de emprego e redução de preços de lotes, pois haveria maior oferta.
- Fiscalizar efetivamente as novas construções, evitando as obras irregulares e muitas vezes sem profissional responsável.
- Mudar a lei de aprovação de loteamentos, fazendo com que novos loteamentos tenham, obrigatoriamente, que serem entregues com calçadas em sua totalidade, bem como ciclovia interligando às já existentes, e iluminação em LED.
- Incentivar e colaborar para a regularização de loteamentos irregulares, utilizando-se da Lei Federal 13.465- Reurb, bem como viabilizar financeiramente a execução de infraestrutura em loteamentos existentes, onde alguns já decorridos mais de 30 anos ainda não possuem infraestrutura.

## EDUCAÇÃO

*Sempre valorizamos a Educação como um eixo fundamental de nossas vidas, não à toa teremos como vice-prefeito um educador e esportista. Somos uma das poucas cidades do Brasil a cumprir a chamada Lei do Piso, compromisso nosso na campanha de 2016 e efetivamente cumprido. E investimos sempre na qualificação de nosso professor, como forma de termos uma educação cada vez melhor em nossa cidade.*

- Buscar a implantação de uma nova escola na Zona Leste, tendo em vista o crescimento daquela região, substituindo a Escola Municipal Irmão José Gregório, e implantando uma Escola Modelo, com previsão de Período Integral.
- Construir ou adequar um novo espaço para o Conservatório Musical, com salas próprias para cada instrumento, tratamento acústico, auditório, sala para instrumentos e manutenção adequada dos mesmos. Aumentar a participação no contraturno escolar para as aulas de música e tentar criar pólos regionais para evitar deslocamento dos alunos.
- Manter e ampliar a capacitação dos professores através de cursos pela Autarquia Municipal de Ensino, Universidade Estadual de Minas Gerais e outras universidades instituições de ensino locais.
- Melhorar o atendimento aos alunos com necessidades especiais, qualificando sempre os profissionais para um atendimento de excelência.
- Investir em aumento das creches existentes, buscando otimizar o acréscimo de vagas
- Aumentar o espaço de parceria com empresas da cidade, para apoio em projetos educacionais.



## EDUCAÇÃO

- Manter de forma contínua a melhoria física das escolas e creches.
- Aumentar o atendimento do EJA (Educação de Jovens e Adultos) dentro da demanda que houver.
- Consolidar a aplicação da Lei do Piso, iniciada em 2018, buscando adequar os salários que por ventura ficarem defasados.
- Aprimorar o uso de tecnologia, instalando em cada sala de aula um datashow e disponibilizando um notebook para cada professor, visando digitalizar as aulas e tornando-as mais atrativas e efetivas para os alunos.
- Acompanhar a volta às aulas, oferecendo, junto com o comitê de Saúde, o acolhimento e acompanhamento dos alunos das medidas sanitárias e apoio pedagógico e psicológico aos servidores, famílias e alunos.
- Incrementar o projeto que iniciamos “Você é Poços”, levando nossas crianças a conhecer nossa história *in loco*.
- Incrementar as aulas de empreendedorismo nas escolas municipais.
- Incentivar a implantação do Plano de Convivência Ética.
- Valorizar e incentivar o CEDET (Centro para Desenvolvimento do Potencial e Talento), objetivando cuidar adequadamente de diversos talentos de nosso município.

**TRANSFORMAR A FILA ÚNICA PARA VAGAS EM CRECHE EM UM PROGRAMA DEFINITIVO, ATRAVÉS DO ENVIO DE UM PROJETO DE LEI ESPECÍFICO PARA A CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES.**

## CONTROLE INTERNO, PROCURADORIA E TRANSPARÊNCIA

*Setores extremamente importantes numa gestão. Têm o objetivo de controlar e trazer segurança para todas as ações de uma administração, bem como informar adequadamente a população de todos os atos da Prefeitura, em seus diversos departamentos*

- Buscar sempre aperfeiçoar o Portal da Transparência, atendendo todas as exigências legais e disponibilizando ainda mais informações do que o previsto em lei.
- Aperfeiçoar a gravação em áudio e vídeo dos processos licitatórios.
- Melhorar o atendimento da Ouvidoria digital, que já recebeu quase 4000 demandas até setembro deste ano.
- Acompanhar os processos on line que estão sendo implantados em todas as secretarias.
- Capacitar constantemente os agentes de Controle Interno.
- Continuar buscando constantemente a eficácia e eficiência no acompanhamento dos atos praticados pela Administração Pública.
- Criar a Corregedoria para julgamento dos processos de sindicância e processos administrativos.
- Normatizar o código de ética do Agente Público e da Alta Administração do Município de Poços de Caldas.
- Normatizar os procedimentos relativos à Tomada de Contas Especial.
- Realizar, a cada 6 meses, auditoria na folha de pagamento, com controle das faltas injustificadas ocorridas nas diversas secretarias.
- Implantar o banco de horas em acordo coletivo, já previsto na Lei 13467/17.
- Melhorar os computadores da Procuradoria, condizentes com a estrutura requerida pelos tribunais.
- Oferecer cursos, palestras, seminários e adquirir obras jurídicas.

## SAÚDE



A Saúde, sem dúvida, é o principal desejo de toda a população e nossa menina dos olhos. Lembramos bem, lá no início de 2017, quando uma das primeiras ações de nosso governo foi destinar integralmente a verba que iria para o carnaval para cirurgias de catarata. Esta foi uma ação muito importante para atendermos mais de 4000 pessoas, e pretendemos manter pelos próximos 4 anos. Temos hoje uma das melhores, senão a melhor, saúde de nosso Estado. Mas sabemos que ainda há muito a se fazer, buscando sempre um serviço de excelência para nossa população.

- Finalizar o processo de informatização de toda a rede de saúde, integrando todas as unidades, por meio do prontuário eletrônico, inclusive com exames sendo entregues digitalmente sem necessidade de ser retirado pelo paciente.
- Implantar a entrega do medicamento em casa para os pacientes restritos ao lar, acamados, idosos e com dificuldades de locomoção.
- Construir a UBS da Zona Oeste, a ser implantada no Complexo Vilas Unidas, com 3 equipes de saúde da família e saúde bucal, atendendo uma grande parte da região ainda sem cobertura completa no atendimento.
- Transformar o atual Posto de Saúde São Jorge em um Núcleo de Especialidades Oeste, após a construção da UBS da Zona Oeste.
- Manter as duas equipes do programa Melhor em Casa e ampliar, se necessário.
- Transformar o atual Hospital de Campanha, após o término da Pandemia do Covid19, em uma maternidade a ser gerida pela Santa Casa de Misericórdia. E na atual ala da maternidade no referido hospital, transformar em atendimento preferencial à Oncologia.
- Manter a verba antes destinada ao carnaval para a realização de mutirões de cirurgias, onde já foram realizadas mais de 3.400 cirurgias de catarata.

## **SAÚDE**

- Melhorar e ampliar a frota do TFD - Tratamento Fora do Domicílio, conforme demanda.
- Manter e ampliar a realização de mutirões de cirurgia nas mais diversas especialidades.
- Viabilizar a implantação de um Pronto Socorro Veterinário, em parceria com uma universidade local.
- Incentivar a população a praticar a adoção de animais, para que o ciclo de cuidado dos animais possa ser completo.
- Manter e ampliar o projeto de castração de animais, que realizou neste mandato o significativo número de mais de 8.000 castrações.
- Incrementar o programa de guarda responsável de animais, para conscientização das crianças nas escolas públicas.
- Ampliar a coleta de dados informatizados pelos Agentes Comunitários de Saúde e de Endemias, que já vão começar a utilizar Tablets, adquiridos recentemente pela Secretaria.
- Manter a coleta para exame de sangue distribuída pelos PSF's, evitando a concentração na Policlínica como era antes.
- Melhorar as instalações das Bases do SAMU nas regiões Leste e Sul.
- Ampliar o atendimento emergencial odontológico de urgência, das 22h às 07h, todos os dias da semana.
- Descentralizar os procedimentos de prótese dentária, ampliando a oferta de próteses totais e parciais removíveis para a população do município.
- Credenciar novos laboratórios, visando descentralizar o serviço e facilitando o acesso da população.
- Ampliar a oferta de consultas especializadas, fazendo um mutirão noturno, se necessário.
- Ampliar o número de vagas para clínica especializada, visando internação de pessoas com problemas de drogas.
- Manter os dias e horários estendidos das farmácias para melhor atendimento aos usuários, em todos os dias da semana
- Consolidar a implantação do CAPSi no município, para atenção psicossocial a criança e adolescente.
- Implantar mais 10 consultórios odontológicos nas UBS's.
- Implantar o atendimento odontológico em Unidade de Pronto Atendimento.
- Criar o centro de atendimento às pessoas com TEA (Transtorno do Espectro Autista)



## ESPORTES E LAZER

*O esporte é uma das mais importantes ações que podemos tomar, pois assim geramos saúde e educação. Com o esporte, prevenimos a chegada de nossas crianças à droga, geramos convivência, geramos amizade. Investimos muito em todos os esportes neste mandato. E agora, quando teremos um vice-prefeito ligado ao esporte, com certeza estaremos investindo ainda mais. Cuidando não apenas de nossas crianças, mas de nossos adolescentes, nossos adultos, nossos idosos, enfim, de todos, fazendo com que tenhamos "uma cidade em movimento".*



- Expandir a revitalização que está sendo executada nas áreas de esporte e lazer do município e, após todas estarem prontas, criar uma manutenção permanente com funcionários da própria secretaria.
- Ampliar o atendimento do PoçosAtiva, implantando projetos em todas as praças esportivas revitalizadas para que a população realmente possa utilizar os espaços em sua plenitude.
- Ampliar a iniciação esportiva e competições na modalidade paraolímpica.
- Ampliar ajuda aos atletas de alto rendimento e de destaque no cenário nacional.
- Ampliar os Jogos Interescolares.
- Ceder terreno para parceria com a iniciativa privada para criar um novo Kartódromo na cidade.
- Aumentar o oferecimento de vagas de natação e hidroginástica nas piscinas públicas.
- Estudar a terceirização do Estádio Dr. Ronaldo Junqueira para ser mantido pelos clubes profissionais da cidade ou por empresas da iniciativa privada.
- Incrementar o número de estagiários de Educação Física e Fisioterapia para trabalharem nas academias ao ar livre.
- Buscar a aprovação do incremento de 1% na Lei de Incentivo Municipal para o Esporte, igualando com a Cultura.
- Incluir em todos os terrenos a serem doados no Distrito Industrial, uma contrapartida das empresas de doação do seu Imposto de Renda gerado em Poços para o Fundo da Infância e do Adolescente e o Fundo do Idoso. Continuar as contrapartidas destas empresas para reformas de próprios municipais, e também para o Fundo Municipal do Esporte e o futuro Fundo Municipal da Cultura.
- Revitalizar o piso da pista de atletismo.
- Construir 2 campos de futebol society de grama sintética, um na região sul e outro na região leste.
- Ampliar o Ginásio Vitório Togni.
- Criar um alojamento para competições esportivas.
- Criar eventos nos finais de semana nas escolas para convivência dos alunos e pais.
- Incrementar os valores a serem investidos, fixando um percentual do lucro do DME, ou seja, quanto maior o lucro, maior o repasse. Isso já é feito no atual mandato, mas estudar uma forma de oficializar por lei.

## MEIO AMBIENTE

*Nossa cidade é privilegiada pela natureza, como poucas no mundo. Além de tudo, ainda somos privilegiados pelas nossas águas. Precisamos sempre cuidar deste presente e procurar preservar para entregarmos para as futuras gerações uma cidade ainda melhor que temos o prazer de usufruir.*

- Manter o projeto que criamos de arborização urbana, “Vou pela Sombra”, no Centro da cidade e nos bairros, inclusive com o fornecimento de mudas para população também realizar o plantio.
- Manter o projeto do DME na zona rural de conservação de nascentes.
- Manter equipe própria do DMAE para detecção e correção dos lançamentos de esgoto clandestino nos ribeirões.
- Melhorar e intensificar a coleta seletiva, valorizando e colaborando com as cooperativas de catadores para terem melhores condições de trabalho.
- Intensificar o recolhimento de óleos e gorduras em restaurantes e bares da cidade e incentivar as famílias para que instalem caixa de gordura em suas residências.
- Implantar o transporte do lixo para um Aterro Sanitário licenciado numa cidade próxima, até que tenhamos uma alternativa de reciclagem completa em nossa cidade, inclusive com possível geração de energia.
- Incrementar a cessão de terrenos públicos para serem utilizados como hortas comunitárias pela população.
- Construir calçadas e realizar a limpeza das áreas públicas do município.
- Aprimorar o funcionamento da ETE 1.
- Elaborar o Plano Municipal de Saneamento Básico.
- Melhorar a eficiência da distribuição de água, diminuindo as perdas existentes, evitando novos investimentos em ampliação da capacidade de tratamento.
- Extinguir a utilização de defensivos agrícolas na cidade pelo poder público.
- Criar novas ciclovias.
- Combater a ocupação irregular de áreas verdes do município.
- Manter e incrementar o plantio de árvores em todas as regiões de nossa cidade, onde já plantamos mais de 7.000 árvores, com mudas produzidas em nosso próprio viveiro, criado neste mandato.
- Criar pontos regionais para depositar resíduos da construção civil para posterior reciclagem, utilizando-se o britador existente no centro operacional de pavimentação do município, antiga pedreira. O material gerado pode ser usado para base de pavimentação, produção de artefatos, entre outros.

## PROMOÇÃO SOCIAL

*Um dos maiores problemas de nosso país é, com certeza, a desigualdade social. E isto acaba trazendo inúmeros problemas, que são verdadeiros desafios. Não há receita de bolo, nem caso de sucesso total. Mas conseguimos avançar muito. Poços é seguramente uma das cidades do Brasil que tem mais programas na área de Promoção Social, seja para as crianças, para os jovens, para mulheres, para adultos em situação de rua ou para idosos. Enfim, procuramos atender todas as áreas, mas queremos avançar ainda mais nos próximos 4 anos.*

- Ampliar o programa SOS Construção, contribuindo com mais pessoas nas construções de suas casas.
- Realizar a parceria com a Secretaria de Esportes, direcionando as crianças e adolescentes em situação de risco para participação nos projetos sociais e esportivos do município.
- Revitalizar as praças e áreas de lazer, melhorando a iluminação e implantando projetos sociais e esportivos, afastando usuários de drogas cuja presença inibe a ida de moradores aos locais.
- Criar o Centro de Atendimento ao Idoso, oferecendo acesso a saúde, alimentação, educação, cultura, lazer, cidadania a uma saudável convivência comunitária, inclusive com transporte de ida e volta de casa. Buscar promover a acessibilidade em toda a cidade para pessoas com mobilidade reduzida. Manter o restaurante popular com atendimento especial para idosos.
- Criar programas sociais nos bairros que estimulem a participação dos idosos. Avançar no projeto "Entrelaçar" que cria a convivência entre as crianças das creches e os idosos dos asilos.
- Criar um novo CRAS Sul, próximo aos residenciais Sonho Dourado I e II, que aumentarão em aproximadamente 1500 pessoas morando na região.
- Manter e expandir as palestras visando incrementar a doação pelas pessoas físicas e jurídicas de parte do Imposto de Renda.
- Buscar novas oportunidades de investimento para construção de moradias populares.
- Realizar sorteio para distribuição de lotes remanescentes e retomados nos bairros São Sebastião, Parque Esperança, Vila Matilde, incluindo uma cesta de material de construção que seja suficiente para executar a estrutura da casa.
- Manter atualizado o cadastro das pessoas inscritas no Plano Municipal de Habitação.
- Estudar a criação de um incentivo no IPTU para que famílias de baixa renda consigam concluir suas casas externamente.
- Incrementar o Projeto "Poços Promove" para mulheres e jovens, capacitando-os a se inserirem no mercado de trabalho.
- Incentivar o programa "Incubadora Social" para que pessoas em vulnerabilidade social aprendam novas habilidades. E que possam comercializar os produtos nos pontos turísticos e outros espaços públicos do município.
- Implantar a sede própria da DEAM (Delegacia Especializada de Atendimento à Mulher).
- Melhorar constantemente o trabalho de abordagem social, buscando direcionar as pessoas em situação de rua para um dos abrigos e projetos mantidos pela Secretaria.
- Implantar efetivamente as ações previstas para as crianças e adolescentes, que nos renderam o prêmio de "Prefeito Amigo da Criança" em 2020", concedido pela Fundação Abrinq.
- Manter e fortalecer a campanha de conscientização "Não dê esmola".
- Ampliar a verba de incentivo para programas sociais.

## SEGURANÇA



*Uma das maiores preocupações de todos é com a segurança. Por isso criamos o programa “Poços mais segura” para somarmos forças entre as instituições de segurança municipais e estaduais, unindo a Guarda Municipal, a Polícia Militar, a Polícia Civil e o Corpo de Bombeiros. O problema de efetivo é comum a todos. E com o investimento em tecnologia, através de câmeras de monitoramento nos bairros, e o trabalho conjunto de todos, conseguimos trazer mais segurança à nossa população*

- Ampliar o programa Poços mais Segura, com investimento em câmeras interligadas na Central de Monitoramento, atualmente funcionando na Fepasa.
- Incentivar a parceria entre a Guarda Municipal e a Polícia Militar, dentro do programa Poços mais Segura.
- Apoiar a Guarda Municipal, com aumento gradativo do efetivo, visando cumprir a Lei 13022/20114.
- Manter e ampliar o incentivo à Defesa Civil, qualificando voluntários e também equipes das próprias secretarias.
- Apoiar e incentivar o CONSEP (Conselho Comunitário de Segurança Pública).
- Continuar apoiando a implantação da Rede de Vizinhos protegidos nas regiões ainda não atendidas.
- Aumentar o número de câmeras para leitura das placas dos carros, identificando imediatamente possíveis carros roubados entrando em nossa cidade e identificação facial.
- Solicitar à Polícia Militar o aumento das palestras do PROERD nas escolas.
- Aprimorar a patrulha escolar que reimplantamos nas portas das escolas.
- Cobrar do Governo do Estado a construção de um novo presídio na cidade, visto as condições extremamente precárias do atual presídio.

## TURISMO

*Sem dúvida, o Turismo é uma das maiores vocações de Poços de Caldas. Desde 2017 estamos trabalhando num modelo de concessão de nossos pontos turísticos à iniciativa privada. Todas as cidades que têm um turismo pujante hoje apresentam investimentos feitos por empresas particulares, que têm expertise nisto. Em 2021, deveremos implantar definitivamente este modelo em nossa cidade. Esta ação modificará totalmente nosso turismo, trazendo ganhos diretos e indiretos para todos.*

- Implantar a concessão dos pontos turísticos à iniciativa privada, inclusive um novo teleférico.
- Manter e expandir o bom relacionamento com todas as cidades da região, visando o turismo integrado.
- Incentivar as diversas formas de turismo, em parceria com a empresa que vencer a concessão, implantando turismo rural, cultural, gastronômico, negócios, esporte, melhor idade, bem estar.
- Investir na capacitação dos profissionais do turismo, para que estejam aptos a apresentarem nossa cidade aos turistas que nos visitam.
- Incentivar, sempre que possível, a participação de artistas locais nos grandes eventos da cidade, como Carnaval, Natal, Ano Novo, eventos culturais.
- Construir, pelo DME, o Pier Bortolan, que será um novo ponto turístico da cidade.
- Trabalhar, junto aos Governos dos Estados de Minas e São Paulo, para a volta do Trem Turístico entre Poços e Águas da Prata, partindo da Estação CBA, trabalho já em andamento com a participação do prefeito de Águas da Prata.
- Buscar, junto às empresas aéreas, principalmente a empresa Azul, que está investindo em cidades médias, a implantação de uma linha aérea na cidade.
- Buscar um local adequado, que não incomode à população, mas atenda aos jovens da cidade, para a construção de um Centro de Eventos.
- Aprovar o Plano Municipal de Turismo, com a anuência do Conselho Municipal de Turismo, do Convention Bureau, Sindicato de Hotéis e demais entidades parceiras.
- Ampliar o Observatório do Turismo, visando ter sempre dados atualizados que permitam novas ações.
- Aumentar o marketing de Poços em todas as regiões do país.
- Melhor organização dos serviços de transporte ligados ao turismo.
- Dar utilização ao Observatório Astronômico, com a parceria feita com a Unifal, integrando à futura empresa que ganhar a concessão dos pontos turísticos.
- Incentivar a vinda de eventos ciclísticos. Em parceria com a Associação de Ciclistas de Poços de Caldas, transformar Poços na capital da bicicleta.



## CULTURA

*Poços de Caldas é com certeza uma das cidades do país mais rica culturalmente falando. Temos artistas de primeira categoria, nas mais diversas áreas. Queremos continuar investindo e valorizando nossa cultura. Queremos levar a arte para todas as regiões e também no contraturno das escolas. Vamos implantar, seguindo o programa PoçosAtiva, da Secretaria de Esporte, o programa PoçosCultural.*

- Incrementar os valores a serem investidos, fixando um percentual do lucro do DME, ou seja, quanto maior o lucro, maior o repasse. Isso já é feito no atual mandato, mas estudar uma forma de oficializar por lei.
- Estimular a apresentação de projetos que possam ser incluídos no contra turno escolar.
- Incentivar a Banda Sinfônica do Conservatório Musical, valorizando professores e alunos.
- Manter o complexo da Urca para eventos culturais, que não tragam risco de danos pelo uso.
- Melhorar sempre as condições da feira de artesanato das Thermas Antonio Carlos.
- Auxiliar os artistas locais, capacitando-os para a participação nas leis de incentivo à cultura nos âmbitos federal, estadual e municipal.
- Dar continuidade à implementação do Sistema Municipal de Cultura, com ênfase na implantação do FMC (Fundo Municipal de Cultura).
- Buscar atender as metas previstas para 5 anos no Plano de Cultura, bem como revisar o mesmo conforme previsão de lei.
- Abrigar a biblioteca municipal Manuel F. C. Guimarães, instalada na Cohab, em local mais apropriado e amplo, melhorando as condições de utilização da população.
- Criar o programa “PoçosCultural” nos moldes do “PoçosAtiva” da Secretaria de Esportes, incrementando o alcance dos projetos culturais para todas as regiões da cidade.
- Incluir em todos os terrenos a serem doados no Distrito Industrial, uma contrapartida das empresas de doação do seu Imposto de Renda gerado em Poços para o Fundo da Infância e do Adolescente e o Fundo do Idoso. Continuar as contrapartidas destas empresas para reformas de próprios municipais, e também para o Fundo Municipal do Esporte e o futuro Fundo Municipal da Cultura. ..



## TRÂNSITO E MOBILIDADE URBANA

*Nosso trânsito é extremamente complexo, pois para irmos de uma região a outra passamos pelo centro. Também no centro da cidade, há um grande movimento, com um comércio pujante, a própria Prefeitura, o Fórum, um clube. Precisamos descentralizar. O Fórum já está em construção no Jardim Country Club e vamos estudar um local para investirmos num Centro Administrativo, concentrando todos os setores da Prefeitura num mesmo local. Temos mudado algumas ruas da cidade, investido em novos trevos, trazendo segurança. Já sincronizamos nossos semáforos, hoje quem andar pela Avenida João Pinheiro, ruas Assis Figueiredo, Rio Grande do Sul, Prefeito Chagas e outras ruas já pode perceber como o trânsito flui muito melhor devido à esta sincronização.*

- Concluir o Plano de Mobilidade Urbana no primeiro semestre de 2021, apesar do prazo para estar pronto ser dia 12/04/2023.
- Manter e ampliar o sistema de sincronismo nos semáforos, implantado em 2020, visando minimizar os conflitos no trânsito em horários de pico.
- Manter a orientação aos agentes de trânsito para que priorizem a ação orientativa, em detrimento da punitiva. Ligar todas as regiões por ciclovia, com bicicletas próprias ou de aluguel a serem instaladas em pontos pré-determinados.
- Continuar a execução de calçadas em todas as áreas públicas, e cobrança dos particulares para que também façam, sob pena do poder público fazer e cobrar.
- Implantar o projeto de substituição de calçadas no centro da cidade, tornando-o totalmente acessível.
- Continuar a implantação de trevos em diversos pontos da cidade, melhorando o fluxo e segurança do trânsito.
- Implantar a Transitolândia, facilitando e incentivando o aprendizado pelas crianças.
- Definir a viabilidade de uso ou não do monotrilha.
- Cobrar sempre a realização de Estudo de Impacto de Vizinhança para autorização de empreendimentos de grande porte.
- Continuar a instalação de placas com os nomes das ruas em cada esquina, incluindo a numeração e a identificação de quem é o homenageado, quando for o caso.
- Implantar a ligação entre a Zona Sul e a Zona Oeste, entre a Av Monsenhor Alderige e a Rodovia do Contorno.



## DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TRABALHO

*Esta é uma área fundamental para o crescimento de qualquer cidade: a geração de empregos. Estamos passando por um momento extremamente delicado, de dificuldade para todos. Mas acreditamos que nas crises é que podem surgir as grandes oportunidades. Face a isto, criamos um grande plano de retomada econômico, com foco em 4 grandes eixos: Indústria, Comércio, Turismo e Agronegócio. Contamos com a participação de várias instituições e empresários e vamos buscar realizar as metas traçadas, o que fará com que Poços possa, o mais rápido possível, retomar seu desenvolvimento.*

- Incentivar a vinda de indústrias da área tecnológica.
- Incrementar as parcerias com as faculdades locais.
- Incrementar parceria com o Conventiou Bureau e Conselho Municipal de Turismo para buscar feiras de negócios.
- Manter e atualizar sempre o sistema público de oferta e procura de emprego.
- Apoiar sempre a ACIA e entidades locais, visando melhoria na qualidade do comércio local.
- Buscar a formalização de uma cooperativa de trabalho para prestação de serviços em geral e também para a Prefeitura.
- Padronizar as barracas da feira livre.
- Administrar o Poços Fácil e buscar sempre facilitar e incentivar a abertura de novas empresas na cidade.
- Oferecer, em parceria com o Sistema S e empresas locais, cursos de qualificação para a população buscando reinserção no mercado de trabalho.
- Buscar a viabilidade de trazer a ferrovia até o distrito industrial, melhorando sobremaneira as condições de logística da cidade, incentivando assim a vinda de indústrias para nossa cidade.
- Buscar implantar em parcerias com a iniciativa privada todas as ações previstas no Plano de Retomada Econômica, sejam de curto, médio e longo prazo.
- Investir e consolidar a marca “Poços de Caldas” para divulgação ampla a nível nacional.
- Criação do selo 100% Poços de Caldas, valorizando os produtos locais.
- Transformar Poços de Caldas em Cidade Inteligente, começando o monitoramento por câmeras inteligentes, interligadas à Central de Operação, que é operada em conjunto pela Guarda Municipal e Polícia Militar. Criar um aplicativo para o cidadão, onde poderá agendar consultas nas unidades básicas de saúde, visualizar o cardápio das escolas, solicitar serviços de limpeza e poda de árvores, manutenção da iluminação pública, imprimir recibos de tributos municipais, consultar a programação cultural da cidade, entre outros serviços.
- Acompanhar todos os índices determinados pelo programa cidades sustentáveis, utilizando como ferramenta de planejamento e gestão.
- Criar uma incubadora municipal de empresas de base tecnológica.
- Trazer eventos de Tecnologia e Inovação, estimulando que Poços esteja no caminho destas empresas.
- Implantar internet pública nas principais praças da cidade.
- Fechar parceria com instituições financeiras cooperativas para linhas de crédito mais acessíveis para micro e pequenas empresas em nossa cidade.

## ZONA RURAL / AGRICULTURA

*Nossa zona rural é diferenciada. Poucas cidades tem uma zona rural com a quantidade de vias asfaltadas como temos. Pretendemos avançar pavimentando as ligações que ainda são de terra, melhorando as condições de acesso. Trazer também incentivos para os agricultores, manter as escolas e postos de saúde em boas condições e melhorar a segurança em parceria com a Polícia Militar*

- Manter equipe de manutenção permanente para melhoria das estradas rurais e apoio aos agricultores, com pessoal e equipamento exclusivo .
- Concluir a reforma PSF Souza Lima.
- Investir em micro revestimento asfáltico em áreas ainda não pavimentadas.·
- Criar um PAA (Programa de Aquisição de Alimentos) municipal, visando incentivar os agricultores locais. ·
- Criar, em parceria com a Associação de Apicultores, um programa de criação de abelhas, gerando renda aos pequenos produtores.·
- Apoiar o comércio justo, incentivando maior participação dos produtores. ·
- Valorizar as Associações Rurais e o Condras (Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural Sustentável). ·
- Manter parceria com a Polícia Militar para a patrulha rural. ·
- Realizar parcerias com instituições e faculdades para disponibilização de cursos focados nas vocações e aptidões da zona rural. ·



## **DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ELETRICIDADE - DME**

Poços é uma das poucas cidades que possui um Departamento próprio de eletricidade. É sem dúvida um grande orgulho de nossa cidade. O DME infelizmente ficou muitos anos sem investir em crescimento, mas neste mandato, mudamos a forma de governa-lo, valorizamos os profissionais da empresa e trouxemos um gestor da iniciativa privada para ser o Diretor Presidente. E o resultado já está aparecendo. Nestes 4 anos o Departamento atingiu os melhores resultados de sua história, e mantendo as tarifas em patamares baixos, sendo hoje uma das mais baratas do país. Aliás esta condição, de tarifa atrativa, hoje tem sido o diferencial para algumas empresas que estão escolhendo nossa cidade para se instalar. Pretendemos continuar esse modelo para que a empresa continue esse crescimento e assim possa gerar um resultado cada vez maior, pois a cidade ganha com isso capacidade de investimento em obras e serviços necessários para todos.

- Continuar o programa de eficiência energética, com a substituição das lâmpadas incandescentes e luminárias fluorescentes por lâmpadas de LED, trazendo economia e facilidade de manutenção. Hoje conseguimos chegar a 12% de nossas rede pública já substituída por LED, nas principais avenidas dos bairros. Vamos chegar a 100% de nossa cidade, trazendo uma iluminação de qualidade para toda a população.
- Construir uma usina fotovoltaica, com geração de 5 MW.
- Buscar o licenciamento ambiental e iniciar a construção da PCH Marambaia, com geração de 8 MW.
- Buscar o licenciamento ambiental e iniciar a construção da PCH Boa Vista, com geração de 14,5 MW.
- Reformar as turbinas da PCH Padre Carlos (Rolador), com geração de 7,8 MW.
- Incentivar mais projetos de pesquisas em parceria com as universidades locais, a exemplo do projeto atualmente em execução, em que teremos bicicletas elétricas e carro elétrico inteligente.
- Investir na qualificação técnica do corpo de funcionários.
- Concluir os estudos e implantar o novo Plano de Cargos, Carreira e Salários do Grupo DME.
- Construir o Pier Bortolan, criando um novo ponto turístico na cidade e valorizando a Represa Bortolan, um dos nossos cartões postais e operada pelo DME.

## DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ÁGUA E ESGOTO - DMAE



*Outro orgulho de nossa cidade é o DMAE, nosso Departamento Municipal de Água e Esgoto. Poucas cidades têm um departamento próprio como o nosso. Oferecemos 100% de água tratada, 100% de esgoto coletado e tratado. Pouquíssimas cidades do Brasil apresentam estas condições. Neste mandato, aumentamos a capacidade de tratamento da ETA V preparando nossa cidade para os próximos 20 anos e concluímos a obra da Estação de Tratamento de Esgoto, a ETE I.*

- Efetivar o DMAE como uma empresa de saneamento, absorvendo todos os serviços de saneamento, como tratamento e distribuição de água, coleta e tratamento de esgoto, coleta e destinação de resíduos sólidos e manutenção de galerias de águas pluviais.
- Implantar o novo Plano de Cargos e Salários, em conclusão na atual administração, e que deverá ser enviado à Câmara em breve.
- Manter e incrementar a equipe de fiscalização e detecção de esgotos clandestinos.
- Investir na qualificação técnica dos funcionários.
- Filiar à agência reguladora, nos moldes do DME à Aneel.
- Implantar o rastreamento em toda a frota do DMAE.
- Melhorar o sistema eletrônico de atendimento ao usuário.
- Ampliar os setores de leitura por telemetria visando agilizar o processo.
- Incrementar a fiscalização de lançamentos irregulares de águas pluviais nas redes coletoras de esgoto, incentivar a instalação de caixas de gordura, visando garantir maior eficácia das estações de tratamento de esgoto.
- Estudar, junto com o DME, o potencial de utilização do lodo retirado das ETEs para geração de energia.
- Avançar no controle de perdas, com investimento em novos equipamentos diminuindo de 41% para 28% nos próximos 2 anos.
- Elaborar projeto executivo de duplicação da ETA V, de 440 para 880 l/s.
- Realizar o geoprocessamento de todo o cadastro técnico.
- Fazer concessão das Águas Minerais Poços de Caldas para a iniciativa privada, prevendo-se a preservação do nome e garantindo o emprego dos atuais servidores. Voltar a manter atestado de qualidade da água para informação da população nas diversas fontes de água do município.

## SERVIÇOS PÚBLICOS

*Esta secretaria é das mais importantes de nossa cidade. Ela que tem o dever de cuidar e embelezar Poços. Pegamos uma situação muito ruim, onde não havia condições e equipamentos de trabalho para nossos servidores. Os trabalhos eram terceirizados, ficavam caríssimos e não eram feitos com a mesma qualidade que nossos servidores fazem. Ao assumirmos, imediatamente encerramos o contrato de terceirização. Equipamos a secretaria, criamos um viveiro para produção de nossas próprias mudas, demos cursos aos servidores qualificando-os ainda mais e hoje cuidamos de nossa cidade com nossos próprios funcionários, mantendo nossa cidade linda e valorizando cada espaço público.*

- Manter os investimentos iniciados nesta administração de sempre equipar adequadamente a secretaria para ter condições de prestar bons serviços à população, com sua própria força de trabalho.
- Ampliar e melhorar o viveiro de plantas, criado nesta administração, visando conseguir manter a demanda dos inúmeros serviços prestados na cidade.
- Manter o serviço de revitalização de todas as áreas de lazer da cidade, em parceria com todas as secretarias do município, criando um ambiente adequado e seguro para utilização da população.
- Aprimorar o apoio da Guarda municipal à fiscalização de posturas para que possa exercer seu trabalho, mantendo a ordem na cidade.
- Melhorar a presença dos varredores nos bairros, incrementando a quantidade de funcionários.
- Realizar novo paisagismo nas principais entradas da cidade.
- Manter a recuperação da arborização urbana, acabando com o déficit mapeado principalmente na área central, estendendo para todas as outras regiões.
- Plantar mais 8,000 árvores, completando 15,000 nos 2 mandatos.
- Continuar investindo na capacitação dos servidores.
- Investir na modernização dos equipamentos, buscando novas tecnologias que reflitam em maior rendimento e economia de recursos.
- Expandir a divulgação dos serviços de Coleta Seletiva e Cata Treco.



## FAZENDA

*Incentivar a transferência de veículos de moradores que mantêm placas das cidades de origem, fazendo com que a prefeitura perca arrecadação de IPVA. Tendo em vista que temos aproximadamente 5000 carros nesta situação, e uma arrecadação média de R\$ 500,00 por veículo, estamos tendo uma perda perto de R\$ 2.500.000,00, o que daria para ser totalmente investido na melhoria de nossa malha viária, e está indo para outra cidade.*

- Lançar uma campanha de recuperação de créditos em atraso, com anistia de juros e multa, principalmente devido à pandemia, que fez com que muitos ficassem inadimplentes.
- Manter o sorteio de prêmios para os contribuintes que estiverem em dia com os impostos municipais.
- Congelar, em função da pandemia de Covid19, o IPTU e ISS no ano de 2021.
- Melhorar a fiscalização do ISS dos bancos, através de gestão de programas próprios.
- Iniciar a cobrança do ISS sobre cartões de crédito, conforme lei federal aprovada recentemente.
- Manter o sistema de cotas mensais visando minimizar problemas de fluxo de caixa.
- Contratar empresa responsável pela renegociação de créditos INSS junto à Receita Federal.
- Continuar a atualização dos dados cadastrais dos contribuintes.
- Digitalizar e disponibilizar no site da Prefeitura os mapas dos loteamentos do município para consultas pelos contribuintes.
- Adequar a legislação para implantação do ITBI digital.
- Criar o programa de Educação Fiscal, incentivando o contribuinte a pedir sempre a nota fiscal.
- Criar o Domicílio Tributário Municipal, disponibilizando por SMS e email, o envio de correspondências oficiais, evitando-se o envio, por exemplo, de carnês de IPTU e ISSQN, bem com eliminar vindas ao setor de cadastro para atualização de valores.
- Aprimorar e expandir os serviços ofertados no aplicativo já existente, de modo a facilitar a vida do contribuinte, podendo emitir e solicitar quase todos os serviços pelo computador ou celular.

## INFRA ESTRUTURA URBANA



*.A secretaria de Obras já chegou a ter 400 funcionários há 30 anos atrás, e hoje possui pouco mais de 120. Muitos dos serviços, que eram feitos por funcionários, passaram a ser terceirizados. A prefeitura nunca possuiu uma máquina própria para asfalto na cidade e, neste mandato, conseguimos adquirir equipamentos e caminhões. Uma das prioridades dos próximos anos será investir em asfalto. Vamos atacar de frente este que é um dos principais problemas de nossa cidade: nossa malha viária. São km de ruas sem investimentos constantes há pelo menos 30 anos, fazendo com que a cada ano tenhamos mais problemas com buracos nas ruas e, por consequência, trazendo um gasto que poderia ser transformado em pavimento novo e não em tapa buracos. Vamos recuperando nossa capacidade de serviço, utilizando nossos funcionários, valorizando e capacitando cada um deles, para que possamos avançar ainda mais.*

## **INFRA ESTRUTURA URBANA**

- Manter a equipe e o caminhão de hidrojateamento de forma exclusiva para a desobstrução constante de bocas de lobo e galerias de águas pluviais, como forma efetiva de prevenção à enchentes.
- Manter as trocas constantes dos tubos armco por aduelas de concreto, como executado neste mandato na Av. Monsenhor Alderige, na Av. Ubirajara Machado de Moraes, no Jardim Kennedy II e na entrada do bairro Amaryllis.
- Realizar estas obras preferencialmente com equipe própria, haja visto termos treinado os funcionários e termos equipe apta para executar, trazendo grande economia aos cofres públicos.
- Continuar o processo de modernização da Secretaria de Obras, adquirindo maquinário que permita a própria secretaria executar os serviços, trazendo agilidade e economia.
- Revitalização da Av. Santo Antonio, com execução de uma nova passarela, ciclovia, pista de caminhada, arborização, equipamentos urbanos, iluminação em LED.
- Retomar o projeto para revitalização da Av. João Pinheiro, ora aprovado junto ao Ministério das Cidades, e financiamento autorizado pela Câmara Municipal, com execução de gabiões em ambos os lados do Ribeirão Poços de Caldas, ciclovia, pista de caminhada, arborização e alargamento das pistas de rolamento, com novo asfalto em toda a avenida.
- Definir a questão do monotrilho, seja para sua efetivação e conseqüente funcionamento ou outro uso que não seja de transporte, ou mesmo sua demolição, se necessário.
- Manter sempre a vistoria das pontes da cidade, visando detectar com antecedência algum problema que possa haver, eliminando-se riscos aos usuários
- Concluir a pavimentação da Av. Irradiação, entre a Rua José Amaral e Expedicionários, melhorando o fluxo de veículos em direção ao Centro.
- Continuar a revitalização de próprios municipais.
- Adquirir mais uma usina de asfalto, uma acabadora e um rolo liso para investirmos em asfalto com nosso próprio pessoal, buscando recuperar constantemente nossa malha viária.

**Pra Poços avançar,  
o trabalho precisa continuar.**



**COLIGAÇÃO POÇOS SEGUE EM FRENTE  
SÉRGIO E TIO JULIO  
PSDB | DEM | PP | PSC | PATRIOTAS**